

Gelişmiş Proje Yönetimi Eğitimi

Eğitim Hakkında

Gelişmiş Proje Yönetimi eğitim kursu, deneyimli proje yöneticilerine, istenen amaç ve hedefleri karşılamak üzere giderek karmaşıklaşan proje sorunlarını başarılı bir şekilde yönetmek için gerekli bilgi ve becerileri verir.

Neler Öğreneceksiniz

Bir projeyi yürütürken ve kontrol ederken hatalardan kaçınmayı,

Değişen paydaş beklentileriyle başa çıkmayı,

Proje performansını ölçmek ve proje sonuçlarını iyileştirmek için trend analizini kullanmayı.

Eğitim İçeriği

Proje Seçimi ve Başlatma

Projelerin Başlatılması

Projeler Ne Zaman Başlar? Proje Yaşam Döngüsünün Tanımlanması

Bir Projenin Başlangıcını Tanımlamaya Yönelik İpuçları

Projeleri Başlatmak İçin Dikkat Edilmesi Gerekenler

Stratejik Planlama

Projelere Öncelik Verme

Proje Seçimi

Başlatma Sürecinin Temel Unsurları

Proje Başlatma Yönergeleri

Proje Yürütme Metodolojisi

Proje Çalışmasına Başlamak

İyi Bir Başlangıçın Değeri

Proje Çalışmasına Başarılı Bir Başlangıç Sağlamak

Hangi Planlama Çıktılarına İhtiyaç Duyulmaktadır ve Ne Kadar İyi Olmalıdır?

Paydaş Taahhüdü ve Ekip Kaynakları

Gelecekteki Başarının İnhibitörleri ve Onlarla Nasıl Başa Çıkılacağı

'Çalışmayan' Tahminler

Katılımcı Olmayan Paydaşlar

Belirsiz veya Taahhüt Edilmemiş Kaynaklar

İşi Bitirmeye Yönelik Diğer İnhibitörler

Proje Çalışmasına Başlama Süreci

Proje Çalışmasının Başlangıcını Bildirmek

Proje Çalışmasının Başlangıcını Koordine Etmek
Önemli öğrenme noktaları
İşin Bitirilmesi
Proje Çalışmasını Kolaylaştırmak
İş Beklentilerinin İletilmesi (İş Yetkisi)
Sorunları ve Eylem Öğelerini Yönetme
Önemli öğrenme noktaları
İlerleme, Durum ve Tahmin
İlerlemeyi Yakalama
Programı Güncelleme
Tahmin - Gelecekteki Proje Çalışmasını Tahmin Etme

Proje Varyansı ve Kontrolü

Performans görüşleri
İş Performansı Bilgileri
Performans Raporlama Çerçevesi
Farklı Metrik Türlerini Anlamak
Metrikler Nasıl Etkileşir?
Projeleri Ölçme ve Metrik Raporları Oluşturma
Proje Metriklerini Yorumlama
Temel Metrikler
Kazanılan Değer Yönetimi
Kazanılan Değer Yönetimi Varyans Analizi
Kazanılan Değer Yönetimi Tahmini
Kazanılmış Değer Yönetimi Tamamlanmış Performans Endeksi (TCPI)
Varyansın Nedenlerini Anlamak
Proje Varyansını Tanımlama
Farklı Proje Varyans Türlerini Anlamak
Varyansa Temel Katkıda Bulunanlar
Kök Katkıda Bulunanları Belirleme Yöntemleri
Varyansın Üstesinden Gelmek İçin Düzeltici İşlem Yapmak
Düzeltici Faaliyetin Tanımı / Niyeti
Kaldıraç Noktalarını Anlamak
Değişimi, Kaliteyi ve Riski Yönetme
Projelerin Dinamik Doğasına Yanıt Vermek
Şeffaflık Oluşturmak için Süreci Kullanma
Proje Değişikliği için Kontrol Süreçleri
Kalite kontrol
Kalite güvencesi
Risk İzleme ve Kontrol Süreci

Proje Kapatma ve Öğrenme

Kapanış Süreci
Proje Kapanışının Zorluğu
Projelerden Ne Zaman ve Nasıl Öğrenilir
İlk Boyutlandırma
Ayrıntılı Tahmin
Öngörülemez Olaylar
Proje Kapanış Raporlama ve Arşivleme Süreçleri

- Adım 1 - Resmi Kabulü Alın
- Adım 2 - İş Motorunu Kapatın
- Adım 3 - Metrikleri, Temeli Analiz Edin ve Verileri Değiştirin
- Adım 4 - Süreçleri ve Belgeleri Değerlendirin
- Adım 5 - Proje Olaylarını ve Koşullarını Belgelemek
- Adım 6 - Öğrenilen Dersleri Oluşturma
- Adım 7 - Proje Kapanış Raporunu Sonlandırın ve Paylaşın
- Adım 8 - Projenin Sonunu Kutlamak
- Adım 9 - Proje Kayıtlarını Arşivleyin
- Adım 10 - Müzakere Edildiği Şekilde Takip Anketleri Yapın

Özet ve sonuç

Neredeydik

Sonra Nereye Gidilir

Ek A - Projeleri Süreçle Daha İyi Yönetmek

Süreçlerin Niyeti ve Sahipliği

Proje Yönetiminde Başarı Aracı Olarak Süreç

Proje Yönetimi ve Ürün Geliştirme Arasında Fark Yaratmak

Metodolojilere Genel Bakış

Proje Yönetim Metodolojisinin Değeri

Bir Metodoloji Kullanma

Metodoloji Oluşturmak

Ek B - "Özel Durumlar" (Her Zaman Olan)

Birden Fazla Projeyi Aynı Anda Yönetme

Öncelik

İşlem

İş akışı

Devam Eden Projelerin Devralınması

Güvenilirlik ve Proje Görünürlüğü Oluşturma

Kaldıraç Noktalarını Bulmak için Projenin Envanterini Çıkarın

Metodolojinizi Devam Eden Bir Projeye "Bağlamak"

Paydaş Değişimi

Paydaş Değişimi Nedir?

Paydaş Değişikliğinin Projeniz Üzerindeki Etkisinin Değerlendirilmesi

Paydaş Değişikliğine Yanıt Verme

Proje İhtiyaçlarını Karşılama için Ölçeklendirme Proje Yönetimi

Proje Yönetimini Ölçeklendirmenin Faktörleri

Temel Proje Yönetim Süreçlerinin Belirlenmesi ve Korunması