

Proje Yönetimine Hızlı Başlangıç Eğitimi

Eğitim Hakkında

Proje Yönetiminde Hızlı Başlangıç eğitim sınıfı, katılımcıların becerilerde ustalaşmasını ve projeleri anında yönetmeye hazır olmasını sağlamak için kapsamlı uygulamalı etkinliklerle, öğrencilere resmi proje yönetiminin kavramlarını, araçlarını ve tekniklerini hızla tanıtmaktadır.

Neler Öğreneceksiniz

Etkili ve verimli proje yönetimi uygulamasıyla ilişkili beş temel süreç grubu ve 38 temel yetkinliği,

Temel insan becerileri ve ekip çalışması dahil olmak üzere teknik temelli yeterlilikleri,

İşyerinde anında kullanım için gerekli olan kavramlar ve yöntemler, yeni edinilen becerilerin daha fazla tutulmasına, ölçülebilir bir projeye yol açar. iyileştirmeler ve istenen proje sonuçlarının elde edilmesini.

Eğitim İçeriği

Proje Yönetimi Kavramları

Kurumsal Ortamda Proje Yönetimi

Programlar

Projeler ve Alt Projeler

Portfolyolar

Proje Yönetim Ofisleri (PMO'lar)

Peki Proje Yönetimi nedir?

Proje Yönetimi Faaliyetleri

Proje Yönetim Süreci

Proje Aşamaları

Proje Yaşam Döngüsü (PLC)

Yuvarlanan Dalga Planlama

Başarılı Bir Projeyi Ne Tanımlar?

Proje Yönetim Üçgeni

Kritik başarı faktörleri

Proje Yöneticisinin Becerileri ve Bilgileri

Proje Yöneticisinin Rolü

Proje Katılımcıları

Proje Sponsoru

Paydaşlar

Proje Ekibi

Proje Ortamı
Kültür ve Tarz
Yapısı
Proje Yönetim Sistemi

Proje Yönetiminin İnsan Tarafı

İnsanlar Tarafı
Sosyal Stil Modeli
Davranışsal Boyutlar
Girişkenlik / Duyarlılık
Sosyal Tarz
Sosyal Stil Özellikleri
Sosyal Tarzlar, Güçlü Yönler ve Zorluklar
Sosyal Stil ve Yedekleme Davranışı
Çok yönlülük
Başkalarıyla Çalışmak
Analitik Sosyal Stil
Sosyal Tarzı Sürüş
Başkalarıyla Çalışmak (devamı)
Etkileyici Sosyal Tarz
Dostane Sosyal Stil
Güçlü Yönlerinizi Geliştirmek
Sınıflandırma Etiği
İletişim Süreci
Sanal İletişim

Projeyi Başlatma

Proje başlangıcı
İhtiyacı Tanımlama
Fizibilite Tanımlama
İhtiyaç ve Fizibilitenin Gösterilmesi
Proje Paydaş Yönetimi
Proje Tüzüğü
Proje Açıklaması
Proje amacı
Proje Hedefleri
Proje gereksinimleri
Üçgen Esnekliği

Projenin Planlanması

Neden Planlıyorsun
Proje Yönetim Planının Geliştirilmesi
Proje Yönetim Planının Bileşenleri
Proje kapsamı
Proje kapsam beyanı
Proje Çıktıları
Hariç tutmalar
Kısıtlamalar
Varsayımlar

Yaklaşmak
Satın Alma Yönetimini Planlayın
Etkili Bir Proje Planının Özelliği
Planlama Yatırımı
İş Kırılım Yapısı Kullanarak Ayrıştırma
Proje Ayrıştırma
Ayrıştırmanın Faydaları

İş Kırılım Yapısı Kullanarak Ayrıştırma

İş Dağılımı Yapısının Faydaları
İş Dağılımı Yapısı Hiyerarşisi
İş Kırılım Yapısı Formatı
Çalışma paketi
İş Kırılım Yapısı Grafik Kuralları
İş Kırılım Yapısı Diyagramlama Kuralları
İş Kırılım Yapısı Listesi Kuralları
İş Kırılım Yapısı Sözlüğü
Aktivite Tanımı
Aktiviteler
Beceri Matrisi
Kapsam taban çizgisi

Tahmin

Doğruluk Tahmini
Çaba, Süre ve Maliyet
Çaba ve Süre
Çaba Tahmin Etme Yöntemleri
Ağırlıklı ortalama
Uzman Değerlendirmesi, Delphi ve Parametrik Tahmin
Benzer ve Bilgisayarlı Araçlar
Benzer Tahmin
Bilgisayarlı Araçlar
Fonksiyon Noktası Tahmini
Fonksiyon Noktası Analizi
Değişkenlerin Tahmin Edilmesi
Maliyet Tahmini
Maliyet Bütçeleme
Maliyet Temeli

Sıralama ve Planlama

Sıra ve Programın Belirlenmesi
Öncelik Diyagramlama Yöntemi (PDM)
Bağımlılıklar
Kilometre taşları
Ağ Şemasının Oluşturulması
Öncelik Mantığı
Faaliyet Kaynaklarının Tahmin Edilmesi
Faaliyet Süresinin Tahmini
Gecikme

Öncülük etmek
Takvimi uygulayın
Ağ Şartları
Kritik yol metodu
Kritik Yolu Belirleyin - İleri Geçiş
Float Hesaplama - Geri Geçiş
Gantt ve Çubuk Grafikleri
Zaman / Maliyet Hedefi

Organizasyon ve Personel Alımı

İnsan kaynakları planlaması
Proje Ekibini edinin
Sorumluluk Atama Matrisi
Kısıtlamalar
Kaynak Histogramları
Kaynak Seviyelendirme
Proje Ekibini Geliştirin
Takım Web Sitesi

Kontrol Planları

Kontrol için Planlama
Kalite Yönetim Planı
Kalite planlaması
Kalite güvencesi
Kalite kontrol
İletişim Yönetim Planı
İletişim Planının Geliştirilmesi
Kontrolü değiştir
Değişimin Nedenleri
Tipik Bir Değişiklik Kontrol Prosedürü

Risk yönetimi

Risk nedir?
Risk Yönetiminin Unsurları
Risk Yönetimi Planlaması
Risk tanımlaması
Nitel Risk Analizi
Risk Tepki Planlaması
Negatif Risk için Yanıtlar
Pozitif Risk ve Fırsat için Tepkiler
Risk Kaydı
Beklenmedik Durumlar ve Rezervler
Risk Yönetimi Yöntemi
Risk Yönetimi Çalışma Sayfası

Projenin Yürütülmesi

Proje Yürütme
Proje Aşamasını Yürütme Yönergeleri
Proje Planını Yürütmek için Araç ve Teknikler
Proje başlatma

Çalışma Sonuçları
Durum Raporları ile İlerlemeyi İzleme
Durum Toplantıları ile Proje Durumunun Değerlendirilmesi
Proje Yürütmenin Tuzakları

Projenin İzlenmesi ve Kontrol Edilmesi

Proje kontrolü
Anahtar Kontrol Faaliyetleri
Planlama ve İzleme ve Kontrol Karşılaştırması
Etkili İzleme ve Kontrol için Ön Koşullar
Performans İzleme ve Raporlama
Performans Raporları
Mevcut Durum Raporu
Orijinal Temel Rapor
Trend raporu
Anlatıma Genel Bakış Raporu
Moda analizi
Trendleri Yorumlamak
Kendinize Sormanız Gereken Sorular
Düzeltilici İşlem Yapmak
Kaliteyi Kontrol Etmek İçin
Proje Süresini Kısaltmak İçin
Maliyetleri Düşürmek İçin
Artan Kapsamı Yerleştirmek İçin
Değişiklikleri İzleme ve Kaydetme
Talep Edilen Değişiklikler
Düzeltilici eylemler
Proje Aşamasını İzleme ve Kontrol Etme Yönergeleri
Proje Kontrolüne Yönelik Tuzaklar

Projeyi Kapatmak

Kapanış
İdari Kapanış Faaliyetleri
Özet ve sonuç
Kritik başarı faktörleri
Proje Yönetim Fonksiyonları